

Weniger ist gut

Lernen aus Schrumpfungsprozessen
in Organisationen

Ein Kartenset
für die Praxis

INHALT

Einleitung & Methoden für die Praxis

Einleitung	3
Grundhaltungen im Umgang mit dem Weniger/mit der Schrumpfung	4
Vorher- und Nachher-Bilder als Kartenset	5
Das Kartenset in der Praxis – Impulse & Methoden	6
1 Welches Bild passt zu meiner Organisation?	6
2 Ich & Veränderung	7
3 Krisen-, Notwendigkeits- und Chancenbilder	7
4 Auf die Haltung kommt es an	8
5 Memory	8
6 Fiktive Schrumpfungs-Geschichte entwickeln	8
7 Assoziationen zu einzelnen Bildern	8
8 Veränderungsgeschichten oder -szenarien zur Zukunft der eigenen Organisation/Kirchengemeinde/ Region entwickeln	9
9 Eigene Vorher-Nachher-Bilder entwickeln	9

Vertiefung mit Einblicken aus Forschung & Praxis

Der kirchlich-organisatorische Hintergrund	10
Schrumpfende Organisation – aktuelle Forschungsergebnisse	12
Definition und Merkmale organisationaler Schrumpfung	12
Schrumpfung als „normaler“ Aspekt im Wandel	13
Typen organisationaler Schrumpfung	13
Anhang	16
Legende Vorher-Nachher-Bildkarten	16
Übersicht Vorher-Nachher-Bildkarten	17

EINLEITUNG



In vielen Bereichen des kirchlichen Lebens – in Kirchengemeinden, Dekanatsbezirken, Bildungswerken, Einrichtungen des landesweiten Dienstes erleben wir gerade in vielfältiger Weise und auf verschiedenen Ebenen: Es wird weniger.

In Leitung und Beratung haben wir die Erfahrung gemacht: Wenn etwas weniger wird (z. B. Geld, Gebäude, Teilnehmende, Relevanz, Resonanz, Fachkräfte) reagieren wir mit Unsicherheit, mit Verlust-Angst. Wir sind ungeübt darin, dieses Thema jenseits des darüber Klagens zu besprechen. Es fehlen uns Methoden, Gesprächsformate, oft auch der Mut.

Das wollen wir ändern. Wir wollen mithelfen, dass das Thema auf den Organisationstisch kommt. Deshalb gibt es dieses Kartenset. Anhand von 20 Vorher-Nachher-Bildpaaren können Sie Ihren eigenen Organisationsalltag und Ihre Haltungen dazu erkunden, reflektieren und im besten Fall notwendige und für Sie sinnvolle Veränderungsschritte gehen.

Sie können dabei unterschiedlich tief einsteigen. Bei der Orientierung hilft Ihnen der Theorieteil.